



## EDITO

### " Etre à vos côtés "

1 266 communautés au 1<sup>er</sup> janvier 2017 : la réduction drastique du nombre de structures intercommunales –moins 40 % *in fine*– visait à rendre celles-ci plus fortes, plus cohérentes et plus efficaces. L'ADGCF ne pouvait que souscrire à cette dynamique de rationalisation et d'optimisation des périmètres intercommunaux et à son ambition de les rapprocher des « territoires vécus ».

Dans le même temps, on ne saurait ignorer le « dommage » collatéral qu'induit mécaniquement ce travail de remodelage : la diminution des postes de directeurs généraux bien sûr, alors même qu'au regard des enjeux d'organisation et de management, les cadres territoriaux auront été les principaux artisans de la nouvelle donne communautaire. Pour certains, ces évolutions institutionnelles vont ouvrir de nouvelles perspectives professionnelles : équipes de direction et compétences élargies pour les DGS, missions plus consistantes pour les DGA, avec en point de mire pour ces « gagnants », un nouveau projet de territoire à bâtir. Pour d'autres, les lendemains d'« extension » s'avèrent plus douloureux. On commence à recenser ici et là les victimes des « deals » politiques entre les présidents des structures fusionnées voire de leurs règlements de compte sans oublier les configurations récurrentes où le grade des DG est insuffisant pour diriger la nouvelle structure alors même qu'ils ont été la cheville ouvrière de la fusion et qu'ils sont contraints –dans le meilleur des cas– d'user de stratagèmes administratifs pour demeurer en poste...

Bien sûr, cela fait partie des risques du métier. Pour autant, il importe pour l'ADGCF de veiller à ce que les décharges de fonction et les redéfinitions de poste susceptibles d'intervenir après le délai réglementaire de six mois se fassent dans le respect mutuel des parties prenantes. A cet égard, notre association souhaite tout d'abord travailler avec l'AdCF à l'élaboration d'une charte de « bonnes conduites » engageant élus et cadres territoriaux. Ensuite, en mobilisant nos ressources et nos partenaires spécialisés dans l'accompagnement RH et le recrutement des personnels, nous apporterons notre soutien aux DG subissant ces évolutions institutionnelles complexes afin de les aider à poursuivre leur trajectoire territoriale. Etre à vos côtés : c'est aussi cela la vocation de l'ADGCF.



**Pascal FORTOUL**  
Président de l'ADGCF

## PORTRAIT

Brigitte Bariol-Mathais

Portrait de Brigitte Bariol-Mathais, déléguée générale de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU)

[Lire la suite...](#)



## INTERVIEW

Philippe Andlauer

Interview de Philippe Andlauer, président de l'Association des directeurs de Parcs naturels régionaux (ADPNR)

[Lire la suite...](#)



## CARRIÈRE

**Philippe Prud'homme, DG du Pôle métropolitain Lyonnais, a rejoint Territoires Citoyens Conseils.**

Après un parcours professionnel de plus de 25 ans au sein de la coopération intercommunale, Philippe Prud'homme a souhaité rejoindre le cabinet Territoires Citoyens



Conseils spécialisé dans le conseil en secteur public

[Lire la suite...](#)

## ESPACE PARTENAIRES

### La plateforme numérique des territoires de la Caisse des Dépôts

La CDC crée une plateforme numérique pour les territoires. Cette nouvelle interface destinée aux élus et aux agents des collectivités locales les accompagnera à chaque étape de leur projet de développement en facilitant leur accès à l'ensemble des expertises du groupe CDC.

Elle regroupera les contenus de Localtis, de Mairie-conseils, mais également des modalités d'accompagnement en ingénierie et en financement ; Elle mettra les élus en lien avec les directions régionales de la CDC afin d'amplifier l'action des équipes locales au service de tous les territoires.

[Lire la suite...](#)



## VEILLE JURIDIQUE

Dans le cadre de sa veille juridique mensuelle, le Groupe LLC et Associés propose tout d'abord un retour sur l'actualité récente du droit appliqué aux intercommunalités (1), ainsi qu'un focus sur l'actualité récente du droit de l'urbanisme (2).



Enfin le Groupe LLC et Associés vous propose, ce mois-ci, d'aider à faire avancer la recherche juridique, en répondant à un questionnaire sur la réforme du SVA (Silence Vaut Acceptation), proposé par un chercheur de l'Université Paris-1 Panthéon-Sorbonne (M. Armand DESPRAIRIES).

 [Téléchargez le document](#) (pdf, 425 Ko)

## ENQUÊTE

### Quand les DG parlent de la communication...

« Nous aimerions travailler davantage main dans la main avec la communication ». Ce sont les DGS qui nous le disent. Qu'attendent-ils de la communication pour leur collectivité ? Quelles compétences privilégient-ils ? Leur regard révèle leur perception des enjeux mais aussi leur souhait d'une relation plus étroite avec l'équipe communication. Présentation complète des résultats de l'étude Cap'Com « La fonction communication vue par les directeurs généraux des collectivités locales ».

Cette étude conduite par Cap'Com auprès des directeurs généraux des collectivités territoriales permet de mieux comprendre la place et le rôle de la communication au sein des collectivités et de mieux cerner la perception et les attentes qu'en ont leurs DG.

Ce travail renforce la capacité des communicants publics à travailler avec leur DG. Il vise aussi à donner aux DG une vision partagée des enjeux de la communication des collectivités territoriales.

Les résultats ont été enrichis lors d'un atelier du Forum de la communication publique de Marseille en décembre 2016. Un débat intitulé « Savoir ce que veut vraiment son DG », en présence de Saïd Ahamada, DGA de la ville d'Avignon, et de Laurent Sémavoine, DGS de la communauté d'agglomération dracénoise et délégué régional de l'ADGCF.

### Voici les résultats complets de l'enquête

*Réalisée avec l'appui de l'AATF et de l'ADGCF, l'enquête a été conduite auprès de plus de 200 DGS par Cap'Com avec l'expertise de l'institut d'étude Occurrence.*

## LA PHOTO DU MOIS

### Europcar France nouveau partenaire de l'ADGCF

Pascal Fortoul et Jean-Philippe Marie ont signé une convention de partenariat le 25 janvier dernier à Paris.



*Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet [www.adgcf.fr](http://www.adgcf.fr)*

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)