



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

édito



**Pascal
FORTOUL**

Président
de l'ADGCF



" Un grand millésime "

Les 11èmes Universités d'été de l'ADGCF intervenaient sans doute à un moment charnière pour les directeurs généraux de communautés et de métropoles. D'un côté, le sentiment du devoir accompli : une carte intercommunale stabilisée, des processus de transfert et d'harmonisation des compétences quasi achevés et la volonté permanente de mettre à profit cette période de réorganisation pour distiller ici-et-là de l'innovation dans les modes de management. De l'autre, le désir manifeste de prendre maintenant le temps pour imaginer, dans la perspective des élections locales de 2020, un nouveau modèle d'administration, plus efficace et plus démocratique, pour le couple communes-communauté. Bilan : un record d'affluence battu, un débat avec l'historien Pierre Rosanvallon stimulant sur l'intercommunalité comme instrument potentiel de la démocratie post moderne, une réflexion interactive menée par le Club Prospective sur les « métamorphoses » du bloc local au XXIème siècle, mais aussi des ateliers organisés en partenariat avec le CNFPT reposant sur des mises en situation managériales concrètes et pour finir, une controverse vigoureuse entre Jean-Luc Rigaut, président de l'AdCF et Philippe Laurent, secrétaire national de l'AMF, sur la place de la commune dans l'architecture des pouvoirs locaux en France à l'aune de diverses expériences européennes.

Bref, ce fut un grand millésime. Pour autant, nous ne nous endormirons pas sur notre brin de laurier. Car ces échanges, centrés sur l'hypothèse de nouvelles synergies entre communes et intercommunalités, ne constituent en réalité que la première pierre du vaste chantier prospectif ouvert par l'ADGCF et qui vise à façonner une nouvelle vision du monde territorial intégrant les mutations qui affectent aujourd'hui les territoires. C'est bien l'avenir du service public local qu'il est question de préparer. Les constats dressés par Serge Morvan, commissaire général à l'égalité des territoires à l'occasion de la conférence nationale des territoires qui s'est tenue le 12 juillet dernier, plaident à ce titre en notre faveur. Évoquant « l'accélération récente de la métropolisation » de la France avec « des effets d'entraînement économique assez variable sur leur environnement », mais aussi la « différenciation des situations des campagnes françaises », le patron du CGET a particulièrement insisté sur le fait que notre pays était sorti « profondément transformé » de la crise économique de 2008. Raison de plus pour l'ADGCF d'endosser le rôle de précurseur et d'inviter ses membres à plancher sur la définition d'un monde nouveau. Prochain point d'étape : lors de notre Assemblée Générale à Deauville le 3 octobre 2018. En attendant, je vous

souhaite à toutes et à tous un très bel été !

PORTRAIT

Hélène Mauranges, Déléguée régionale de l'ADGCF en région Centre Val de Loire, DGS de la communauté de communes Touraine Vallée de l'Indre (22 communes – 51 688 habitants), retrace son parcours et relate les problématiques auxquelles fait aujourd'hui face son intercommunalité.



« La fusion, une expérience marquante »

[Lire la suite...](#)

INTERVIEW

Pierre Rosanvallon, historien, professeur au Collège de France, analyse les ressorts du modèle démocratique français et évoque la notion de « démocratie d'interaction » dont l'intercommunalité pourrait être le chantre.



« On ne peut pas avoir deux pouvoirs élus sur le même territoire »

[Lire la suite...](#)

VIE DE L'ASSOCIATION

L'ADGCF auditionnée par la mission de contrôle et de suivi des lois de réforme territoriale

Le 18 juillet 2018, une délégation de l'ADGCF a été reçue par la mission de contrôle et de suivi des lois de réforme territoriale du Sénat, dont le rapporteur est Mathieu Darnaud, sénateur de l'Ardèche. Les échanges ont essentiellement porté sur le thème de la revitalisation de l'échelon communal et se sont articulés autour de quatre axes : l'affaiblissement de l'échelon communal au cours des dernières années ; le développement de l'intercommunalité à fiscalité propre et les questions qui se posent aujourd'hui sur la gouvernance, les compétences et les ressources des intercommunalités ; le développement des communes nouvelles : les raisons du succès et les freins actuels ; l'avenir des relations entre communes et intercommunalités (la notion de commune-communauté, l'intercommunalité de demain, etc.). À cette occasion, l'ADGCF a rappelé que pour les directeurs généraux d'intercommunalité, le développement et l'intensification des synergies au sein du bloc local présupposaient que les communes, lieu d'exercice de la citoyenneté, aient la taille et les ressources suffisantes pour exercer leurs compétences et conserver ainsi leur pleine légitimité dans l'architecture des pouvoirs locaux.



Contact : david.lebras@adgcf.fr

AdCF - ADGCF : signature de la convention de partenariat pour la période 2018-2020

Dans le cadre des 11èmes Universités d'été des directeurs généraux d'intercommunalité, l'ADGCF et l'AdCF ont renouvelé leur convention triennale de partenariat et d'objectifs pour la période 2018-2020. Avec la volonté de continuer à resserrer leurs liens et à affirmer leur complémentarité au service de la construction intercommunale, les deux associations ont identifié plusieurs axes de collaboration : co-pilotage et cofinancement d'études, animation partagée du Club des agglomérations, organisation commune de colloques... Sans oublier la poursuite de la structuration régionale du mouvement intercommunal (rencontres mutualisées, rédaction de notes techniques contextualisées, lien avec les Conseils régionaux...).



Contact : david.lebras@adgcf.fr

SUR VOTRE AGENDA

30 et 31 août 2018 : l'ADGCF partenaire de la 2^{ème} session extraordinaire du Club Prospective

Le Club Prospective, réseau des praticiens de l'action stratégique et prospective, organise sa 2^{ème} session extraordinaire les jeudi 30 août et vendredi 31 août prochain, à La Rochelle. Une conférence ouverte à tous se tiendra le vendredi matin, sur le thème « **Campagnes, villes moyennes, métropoles... : prospective et stratégie à toutes les échelles !** ». Les sessions extraordinaires invitent techniciens, élus, partenaires et acteurs de l'action publique à se rencontrer et échanger autour des questions de prospective et stratégie.

[Programme et inscription](#)



4 septembre 2018 à Paris : l'ADGCF décrypte les dynamiques métropolitaines

C'est dans les locaux de la Caisse des dépôts, 15 quai Anatole France, que l'ADGCF organisera, de 9h à 12h, en présence des auteurs, une conférence-débat sur l'ouvrage *Métropoles en chantiers 2* publié aux Éditions Berger Levrault et sur l'étude *Les environnements territoriaux des métropoles : quelles stratégies de coopération au service du développement local ?*, issue d'un projet collectif de l'École urbaine de Sciences Po Paris. Ces deux publications décryptent les dynamiques métropolitaines contemporaines et mettent en perspective leurs impacts sur l'organisation institutionnelle de nos territoires.

[Programme et inscription](#)



21 septembre 2018 à Pau : la FNAU et l'Association Europa organisent un colloque et les liens entre métropoles et villes intermédiaires

En marge des métropoles, un nouvel acteur de l'espace urbain émerge : les villes moyennes ou intermédiaires. Ces dernières entretiennent avec les métropoles des rapports complexes, empreints de concurrence et générateur de confrontations, les métropoles captant les principaux centres de décision politique et économique, mais également de complémentarité dans la mesure où l'asphyxie dont souffrent à terme les métropoles amène leurs habitants à se tourner vers les villes intermédiaires pour retrouver "une qualité de ville" et une "qualité de vie".

 [Téléchargez le programme](#) (pdf, 215 Ko)



3 octobre 2018 à Deauville : Assemblée Générale de l'ADGCF

Bilan de l'année écoulée, activité de nos délégations régionales, mais aussi perspectives de l'année à venir : retrouvez le programme détaillé de l'Assemblée Générale de l'ADGCF qui se déroulera le 3 octobre prochain dans le cadre de la Convention nationale de l'intercommunalité et qui se ponctuera par un moment de convivialité.

[Programme et inscription...](#)



VIE EN RÉGIONS

Délégation Auvergne-Rhône Alpes

Mercredi 26 septembre de 9h00 à 17 h00 : Communauté d'agglomération Loire Forez – Montbrison

«D'un bloc local vers un pacte territorial : gouvernance et organisation »

[Programme et inscription](#)

Contact : Emmanuel Fevre - efevre@ccpg.fr



ESPACE PARTENAIRES

KPMG & LOCALNOVA " Transformer le modèle de conseil aux collectivités locales "

KPMG, cabinet d'audit et de conseil et LOCALNOVA, éditeur d'applicatifs web d'analyse et d'évaluation financière pour les collectivités locales, signent un accord de coopération afin de transformer le modèle de conseil aux collectivités.

[Cliquez ici pour plus d'informations](#)

FNAU 39e Rencontre des agences d'urbanisme " De l'audace pour nos territoires " Lille-Dunkerque le 7, 8, 9 Novembre 2018

Concevoir, innover, c'est oser ! Cette audace se retrouve sous des formes différentes et passe par une philosophie et des modes d'actions ambitieux et renouvelés, à l'image du design et de l'innovation.

Organisateurs : L'Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole

L'agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque (AGUR)

[Cliquez ici pour plus d'informations](#)

Parution du Cahier n° 21 de l'Observatoire Social Territorial (OST) de la MNT - Juillet 2018 : " La santé au travail comme levier d'innovation managériale "

(...) C'est principalement le soutien managérial qui construit le plus la santé. Ainsi, management innovant et santé au travail se rejoignent pour un service public local optimal et pérenne. Comment construire une politique globale de santé au travail et en faire un levier managérial ?

[Cliquez ici pour télécharger l'étude](#)

L'ADGCF DANS LA PRESSE

« La contractualisation ? Une énorme déception ! »

Les Universités d'été de l'association des dirigeants des communautés de France (ADGCF), les 5 et 6 juillet, ont eu pour thématique générale le couple communes et interco. Mais comme l'explique son président, l'association revendique le droit de s'exprimer sur les réformes en cours. Statut, fiscalité

locale, contractualisation... Entretien avec Pascal Fortoul au Grand Bornand

Lire l'interview de la gazette des communes

PUBLICATIONS

Collection : Finances et fiscalités des intercommunalités

- Disparition programmée de la taxe d'habitation, et après ?
En partenariat avec ECOFINANCE Groupe.
- La dématérialisation, un projet global de société.
En partenariat avec Cegid Public.
- La mise en œuvre de l'instruction M57.
En partenariat avec CIRIL Group.
- L'optimisation financière via l'achat public.
En partenariat avec WEKA.
- Les pactes financiers et fiscaux des intercommunalités.
En partenariat avec KPMG.
- La révision des valeurs locatives des locaux professionnels. La mise en place des coefficients de localisation. Vol 1.
En partenariat avec Groupe EcoFinance.
- Regard financier sur les communautés et métropoles. Éclairage par Région. Édition n°1.
En partenariat avec La Banque Postale-Collectivités locales.
- Regard financier sur les communautés et métropoles. Éclairage par Région. Édition n°2 (Données 2017).
En partenariat avec La Banque Postale-Collectivités locales.

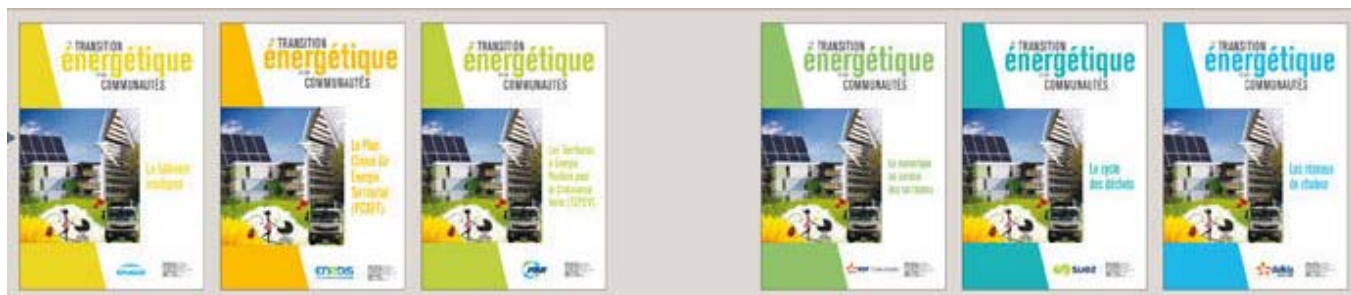


Collection : Les communautés face aux défis RH

- Action sociale des agents : pourquoi et comment ?
En partenariat avec la CNAS.
- Comment optimiser sa communication de recrutement ?
En partenariat avec Safari-rh.fr.
- La gestion stratégique des départs en retraite.
En partenariat avec ECOFINANCE Groupe.
- La transformation digitale.
En partenariat avec Cegid Public.
- Les enjeux RH de la réforme (partie 1), L'absentéisme pour raison de santé (partie 2), L'organisation du temps de travail (partie 3).
En partenariat avec MNT, SOFAXIS, KPMG.
- Mener une véritable politique de GPEC dans une collectivité.
En partenariat avec SEMAPHORES Groupe Alpha.
- Réussir votre transformation RH.
En partenariat avec BFM (Banque Française Mutualiste), Manpower Group.



Collection : La transition énergétique et les communautés



- Le bâtiment intelligent.

En partenariat avec ENGIE.

- Le cycle des déchets.

En partenariat avec SUEZ.

- Le numérique au service des territoires.

En partenariat avec EDF Collectivités locales.

- Le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET).

En partenariat avec ENEDIS.

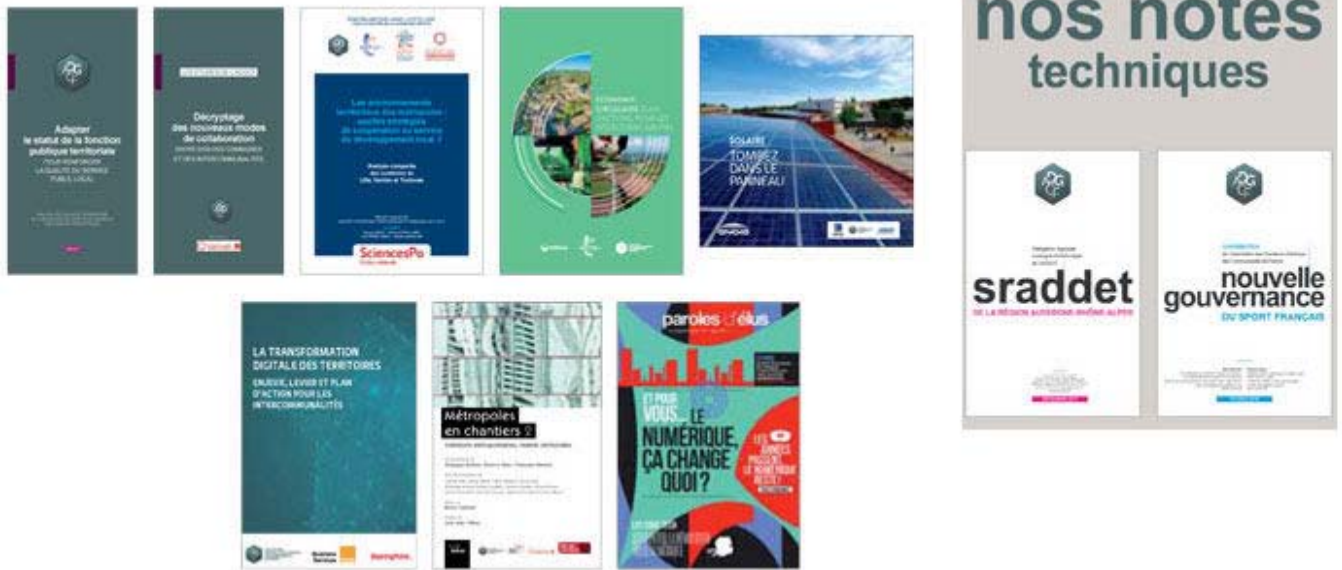
- Les réseaux de chaleur.

En partenariat avec DALKIA Groupe EDF.

- Les Territoires à Énergie Positive pour la Croissance Verte (TEPCV).

En partenariat avec SAUR.

Collection : Études et Notes techniques de l'ADGCF



- Adapter le statut de la fonction publique territoriale pour renforcer la qualité du service public local.

Jun 2017.

- Décryptage des nouveaux modes de collaboration entre DGS des Communes et des Intercommunalités.

Avec le soutien de La Caisse des Dépôts.

- Économie circulaire : plan d'actions pour les intercommunalités.

En partenariat avec VEOLIA, AdCF.

- La transformation digitale des territoires : enjeux, leviers et plan d'action pour les intercommunalités.

En partenariat avec Orange Business Services et Bearing Point.

- Les environnements territoriaux des métropoles : quelles stratégies de coopération au service du développement local ?

Rapport Final, Science Po École Urbaine.

Avec le soutien de La Caisse des Dépôts, AdCF, APVF.

Commande auprès de david.lebras@adgcf.fr

- Métropoles en chantier 2. Ambitions métropolitaines, réalités territoriales. Sous la direction de Giuseppe Bettoni, David Le Bras et Françoise Navarre.

Avec le soutien de : FNAU, La Caisse des Dépôts, Édition Berger Levrault.

Commande auprès de david.lebras@adgcf.fr

- Solaires tombés dans le panneau.

En partenariat avec ENGIE, SNDGCT, APASP.

- Nouvelle gouvernance du sport français.

Février 2018.

• **SRADDET de la Région Auvergne Rhône-Alpes.**
Délégation régionale Auvergne Rhône-Alpes de l'ADGCF

Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)