



ASSOCIATION  
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
DES COMMUNES  
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

## édito



Pascal  
FORTOUL

Président  
de l'ADGCF



### « Être responsable »

Publié en septembre dernier, le rapport annuel du GIEC, le groupe d'experts du climat de l'ONU, faisait froid dans le dos : montée et acidification des océans, fonte accélérée des glaciers, dégradation irréversible des écosystèmes... Ce sont des pans entiers de l'Humanité qui sont aujourd'hui menacés. La solution, chacun de nous la connaît : diminuer drastiquement et sans attendre nos émissions de gaz carbonique. C'était précisément l'ambition de la « COP 25 » qui s'est tenue à Madrid les deux premières semaines de décembre et qui avait pour *baseline* « Il est temps d'agir » : faire en sorte tout d'abord que chaque Etat s'engage sur une contribution déterminée au niveau national revue à la hausse ; décliner ensuite concrètement les accords de Paris de 2015 en organisant un marché mondial du carbone.

Bilan ? Rien. Ou presque. Le texte final repousse en effet les échéances en demandant aux États de présenter de nouveaux engagements en novembre 2020, à l'occasion de la COP 26 qui se déroulera à Glasgow. Malgré les études scientifiques, de plus en plus nombreuses, les déclarations toujours plus ardentes qui appellent à agir et bien sûr notre jeunesse et ses figures iconiques qui se mobilisent encore et encore, rien n'y fait. L'écart n'a jamais semblé aussi grand entre l'urgence climatique et la fuite en avant de ces pays qui priorisent, quoi qu'il arrive, leurs intérêts industriels au détriment de l'intérêt général.

Faut-il pour autant baisser les bras ? Vous le savez bien, ce n'est pas le style de l'ADGCF et de ses membres ! Hors de question de nous dérober. Admettons-le d'ailleurs : nous avons, en tant que directeurs généraux d'intercommunalité, une triple responsabilité : responsabilité vis-à-vis de nos élus qui restent encore trop souvent prisonniers d'une logique de croissance –de la population, des emplois, des équipements, des ressources, etc., comme l'illustre le contenu de la plupart des professions de foi des candidats aux prochaines élections locales. A nous de les conseiller au mieux et de les convaincre que l'enjeu climatique oblige à un changement radical de modèle. Responsabilité vis-à-vis de nos équipes également : à nous de les guider afin qu'ils intègrent systématiquement les principes de soutenabilité à l'ensemble des politiques publiques qu'ils ont la charge de mettre en œuvre. Responsabilité vis-à-vis de la population si ce n'est des générations futures enfin : le besoin de transition vers un développement soutenable connecté au vivant doit orienter nos territoires vers des modèles plus résilients et davantage liés aux ressources locales.

C'est en étant « responsable » que nous sortirons des discours incantatoires et que nous contribueront, à notre échelle, celle des territoires vécus, à limiter la hausse de la température du globe terrestre et à réaliser le dessein d'une neutralité carbone

d'ici 2050. C'est possible. Si nous y croyons et si nous nous mobilisons collectivement. C'est pourquoi l'ADGCF travaille à l'élaboration, non pas d'une étude, mais d'un guide méthodologique donnant les clefs d'une déclinaison opérationnelle et managériale d'un développement soutenable efficient, c'est-à-dire infusant dans chacune des politiques que déploient nos communautés et métropoles.

En attendant la sortie de ce document à la fois pragmatique et pédagogique, spécialement destiné aux élus et aux équipes de direction qui prendront les « manettes » de nos communautés et métropoles au printemps prochain, je vous souhaite de très belles fêtes de fin d'année.

## VIE DE L'ASSOCIATION

### Adhésions 2020 en ligne : rejoignez-nous dès aujourd'hui !

Votre adhésion est un acte essentiel pour maintenir le dynamisme du réseau ADGCF : c'est bien votre mobilisation qui permet à l'association d'être reconnue comme un gisement d'expériences au service des cadres dirigeants des communautés et métropoles et un centre d'expertise par les cabinets ministériels et les administrations centrales. Nous comptons sur vous !

[Cliquez ici pour adhérer](#)

### L'ADGCF auditionnée par le cabinet d'Olivier Dussopt

C'est autour de l'enquête prospective **Quel monde territorial demain ?** que l'ADGCF a été auditionnée le 27 novembre dernier, par le cabinet du secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'action et des Comptes publics, Olivier Dussopt. Parmi les thématiques évoquées : la mise en place d'un dispositif d'évaluation des processus de décentralisation et de réforme territoriale, le déploiement des communes nouvelles et les modalités concrètes d'hybridation du service public. Ce fut aussi l'occasion d'évoquer, dans le cadre des discussions relatives au projet de loi « Engagement et proximité », la problématique de l'intercommunalisation des compétences « eau et assainissement » et sa plus-value en matière d'amélioration de la qualité des réseaux.



Contact : [david.lebras@adgcf.fr](mailto:david.lebras@adgcf.fr)

## PHOTO DU MOIS



Laurence Penouët, vice-présidente en charge des finances et de la fiscalité, représentait l'ADGCF aux

Territoriales de Bretagne. Cette 10ème édition a permis d'aborder de nombreux sujets autour de la problématique territoriale notamment la parité dans les collectivités.

## PORTRAIT

### Interview Guy Deleon

Communauté d'agglomération Lamballe Terre & Mer Bretagne  
Côtes-d'Armor – 68 937 habitants – 38 communes

[Lire la suite...](#)



## INTERVIEW

### " Le recours aux ressources de la recherche reste pour l'essentiel réservé aux très grandes collectivités "

Maître de conférences à l'Université de Grenoble-Alpes (laboratoire Pacte), **Grégoire Feyt** évoque les enjeux que constitue la densification des liens entre territoires, enseignement supérieur, recherche et innovation ; à cette occasion, il annonce la diffusion prochaine d'une enquête sur cette problématique auprès des directeurs généraux d'intercommunalité, réalisée en partenariat avec l'ADGCF et la Conférence des Présidents d'Université (CPU).

[Lire la suite...](#)



## SUR VOTRE AGENDA

### Colloque National - DG de communes, DG d'intercommunalité, Co-responsables de la fabrique des politiques territoriales

**Vendredi 31 janvier 2020 de 9h30 à 16h45 - Paris**

Depuis quelques années, de nouveaux types de synergies se sont développés entre les directeurs généraux d'intercommunalité et leurs confrères des communes pour répondre à un impératif : celui de faire face, « en se serrant les coudes », à une séquence particulièrement intense de bouleversements institutionnels et de « stress territorial ».

Si l'heure est encore au réglage, la perspective des prochaines élections locales pourrait enrayer cette belle dynamique en favorisant, pour un temps au moins, un retour à des postures plus distancées.

C'est précisément avec l'ambition de prévenir toute tentation de repli sur soi que le SNDGCT et l'ADGCF organisent conjointement ce colloque dont l'objectif est de poser, sans tabou, la question des conditions d'émergence d'un bloc local plus intégré, plus cohérent et donc plus effi cient pour le citoyen-usager.



[Programme et inscription](#)

## ESPACE PARTENAIRES

### VEOLIA

Les attentes des Français en matière environnementale ne cessent de se renforcer. Parce qu'elles touchent à des enjeux qui monteront encore en puissance au cours des prochains mois, et parce que l'échelon local est clé pour agir, Veolia, partenaire de l'ADGCF, présente une série d'articles intitulée

« Environnement et territoires : 15 propositions pour faire la différence ». Découvrez les trois premiers articles en exclusivité !

- Article 1 : [Améliorer la qualité de l'air dans les crèches, écoles et locaux publics](#)
- Article 2 : [Permettre aux territoires de surmonter la multiplication des sécheresses](#)
- Article 3 : [Rafraichir les villes sans réchauffer la planète](#)

## ECOFINANCE

### Taxe d'habitation

2020 sera l'année de référence de la future compensation et, par conséquent, la dernière année d'optimisation possible des bases pour les collectivités territoriales. Dans ce contexte, notre partenaire Ecofinance vous propose un [tuto vidéo](#) et un [courrier type](#) pour demander votre liste de locaux vacants auprès de l'administration fiscale.

*Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet [www.adgcf.fr](http://www.adgcf.fr)*

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)