



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

édito



**Pascal
FORTOUL**

Président
de l'ADGCF



« Pas dans le radar »

En situation de crise, le réflexe est de se tourner vers les fondamentaux : en France, l'État s'est historiquement construit sur les mairies et c'est le relai territorial qu'il a privilégié face à la catastrophe sanitaire. Il l'avait d'ailleurs fait quelques mois auparavant, dans le contexte du mouvement des gilets jaunes, en organisant le grand débat national avec le soutien des élus locaux. Dont acte.

Pour autant, la conséquence de cela, est que, dans de nombreux départements, on a pu avoir l'impression que les intercommunalités étaient ignorées, court-circuitées, en tout cas, qu'elles ne se trouvaient pas dans le radar des préfets et des sous-préfets. Dit autrement, les va-et-vient d'informations et les phases de concertation se sont souvent joués, au moins dans un premier temps, avec les communes essentiellement. A cet égard, les fils de discussion WhatsApp que l'ADGCF a déployé dans chacune de ses délégations régionales regorgent de témoignages et d'anecdotes de directeurs généraux évoquant sans ambiguïté la transparence manifeste des institutions intercommunales aux yeux du corps préfectoral et relatant, souvent avec humour, sa méconnaissance des compétences « vitales » spécifiquement exercées par les communautés et métropoles. Ajoutez à cela des CAF, des ARS, des Directions départementales de la cohésion sociale qui n'étaient pas toujours « bien » coordonnées avec les services préfectoraux, cela donne l'impression d'un Etat local, au mieux, sonné par la COVID-19, au pire, complètement déconnecté des réalités territoriales.

Car, à bien des égards, le monde territorial dessiné ces derniers mois par bon nombre de représentants de l'Etat local ressemble à s'y méprendre au monde d'hier, voire d'avant-hier. Souvenons qu'en 1976, dans un ouvrage resté fameux, *Le pouvoir périphérique*, Pierre Grémion mettait en lumière les usages de négociation, d'arbitrage et surtout de complicité entre élites mayorales et autorités préfectorales déterminant fortement l'organisation de la vie politique locale et nationale. Tout porte à croire que nous ne sommes pas sortis de ce modèle « classique ». Alors bien sûr, dans certains départements, les préfets ont joué la carte de l'intercommunalité menant pendant le confinement des réunions hebdomadaires avec les représentants politiques et techniques des communautés et métropoles et leur attribuant judicieusement un rôle de coordination des actions communales et de remontée d'informations. Les retours d'expérience des membres de l'ADGCF mettent même en lumière un changement de posture de certains préfets qui, à mi-confinement, ont cherché à davantage associer les intercommunalités aux cellules

de crise déployées. Mais globalement, force est de le constater : ce n'est pas la majorité des cas. La légitimité, ou plutôt l'intelligibilité des communautés et métropoles aux yeux de l'Etat et de ses ramifications locales en tout cas, reste, aussi surprenant cela soit-il, à construire.

Dans son allocution télévisée du 14 juin dernier, le Président de la République Emmanuel Macron a déclaré vouloir « *bâtir de nouveaux équilibres dans les pouvoirs et les responsabilités* » entre l'Etat et les territoires. Chiche. Une remarque simplement : dans le monde territorial qui s'annonce, tout à la fois financièrement exsangue et réceptacle d'une demande sociale forcément croissante, **c'est essentiellement la capacité des administrations locales à nouer des collaborations à géométrie variable qui définira l'efficacité de l'action publique.** Cette dimension coopérative, interterritoriale, multiscalaire, c'est précisément l'ADN de la dynamique intercommunale. Ne l'oublions pas. Affirmons-le. Mieux, profitons-en.

Mes cher-e-s collègues,

J'ai voulu prolonger cet édito de quelques lignes pour vous signaler la **publication de notre ouvrage dédié à l'enjeu de la parité au sein des communautés et métropoles.** Vous le savez, c'est un chantier essentiel pour l'ADGCF. Aussi, durant ces douze derniers mois, un groupe de travail réunissant une vingtaine de directeurs généraux d'intercommunalité, animé par **Martine POIROT**, présidente déléguée de l'ADGCF, a œuvré pour réaliser **un guide explicitant le cadre juridique de l'égalité professionnelle femmes / hommes**, recensant les bonnes pratiques et proposant enfin une trame méthodologique susceptible d'inspirer nos administrations locales. Comment accepter, en effet, qu'au pays de Marianne, perdure une telle sous-représentation des femmes à la tête des services de nos grandes agglomérations ? Comment tolérer qu'au sein de bon nombre de CODIR, le « portefeuille » de nos paires renvoie tendanciellement au registre du « social », de la « proximité » ou des ressources humaines ? Il est temps de renverser la table. La désignation des équipes de direction générale intercommunales dans quelques semaines constitue une fenêtre d'opportunité : ne ratons pas le coche. C'est pourquoi je vous invite à vous imprégner de ce guide, à le diffuser sans retenue à vos collègues et agents mais aussi et surtout à le transmettre à vos élus... Bonne lecture !

Pascal Fortoul
Président de l'ADGCF

INTERVIEW

Bruno Cassette, DGS de la Métropole Européenne de Lille : « Cette crise nous invite à renforcer la dimension résiliente de notre administration »

[Lire la suite...](#)



RETOUR D'EXPÉRIENCE

Le témoignage de Laurence Penouhët DGA de Saint-Brieuc Armor agglomération (SBAA) et vice-présidente de l'association déléguée aux finances

Aides aux entreprises : un soutien sur mesure

[Lire la suite...](#)



SUR VOTRE AGENDA

RNET 2020

La Communauté de Communes Arbois Poligny Salins – Cœur du Jura aura le plaisir de recevoir la 28ème édition des RNET (Réseau National de l'Economie Territoriale) dans le Cœur du Jura du 23 au 25 septembre 2020, première RNET en région Bourgogne Franche Comté.

Ce rendez-vous annuel des développeurs économiques territoriaux (150 personnes sur 3 jours) revêt une dimension singulière à l'occasion du plan de relance économique « Post Covid 19 ».

Vous trouverez ici le [programme définitif](#) et le [bulletin d'inscription](#).

Contact : Pascal BRIDE - p.bride@cc-aps.fr

ESPACE PARTENAIRES

Vehiposte - Nouveau Partenaire

L'ADGCF a signé une convention de partenariat avec Vehiposte, une alliance pour travailler sur la mobilité de demain dans nos territoires

Vehiposte c'est d'abord le Groupe La Poste au service de notre pays, de ses habitants, de ses administrations et de ses entreprises... qui partage avec vous les valeurs de service public et de proximité territoriale,

Vehiposte c'est aussi une expertise unique en termes de Gestion de Parc de véhicules roulants, par le volume et la diversité de son activité. C'est aussi le 1er gestionnaire de parc de véhicules électriques européen.

Vehiposte, c'est enfin une filiale autonome qui est soumise à la loi de la concurrence et se fait fort d'apporter des solutions innovantes et optimisées.

« Nous allons apprendre à nous connaître, nos collaborateurs se mobilisent pour échanger avec vous des maintenant, au cours de rencontres directes, mais aussi en utilisant tous les moyens que l'ADGCF met à notre disposition pour répondre à vos besoins »

Régis Morisson, président de Véhiposte



- En termes de **Gestion de Parc Automobile** (avec des gains moyens et immédiats de 15 à 20 %, sur l'entretien et les pneumatiques)
- En termes de **d'Autopartage** avec des retours de satisfactions impressionnants, une optimisation des déplacements et des ressources,
- En termes de mise en place de **Systemes Embarqués Intelligents**, une valeur ajoutée sur l'optimisation de la sécurité des conducteurs et **du suivi de l'état du véhicule**.

Groupe Caisse des dépôts

Caisse des dépôts / Banque des territoires : retrouvez deux publications récentes de Localtis dédiées aux ressources humaines

- Accusé de faciliter les privatisations, le détachement d'office des fonctionnaires devient possible...

[Lire la suite](#)

- Allocation chômage : de nouvelles conditions d'attribution aux agents publics...

[Lire la suite](#)



**BANQUE des
TERRITOIRES**
GRUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Comment le groupe Caisse des Dépôts accompagne-t-il les Français et notre pays pour surmonter la crise et réinventer le monde de demain ?

Retrouvez le [magazine digital](#) avec les chiffres clés de la crise liée au Covid-19 et des portraits de collaborateurs ayant assuré la continuité du service public.

SUEZ

« La relance Post-Covid 19 : Accélérer la transition écologique et faire de la France la championne des services à l'environnement »

Dérèglement climatique, cycle de l'eau, cycle des déchets et qualité de l'air, [retrouvez ici la newsletter de Suez.](#)



BFM

Ce mois-ci, notre partenaire BFM propose à tous les agents du secteur public une offre exceptionnelle de crédit pour les remercier de leur engagement exceptionnel ces dernières semaines.



Vous pouvez dès à présent en bénéficier et la transmettre à vos équipes en [cliquant ici.](#)

Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)