



ASSOCIATION  
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
DES COMMUNAUTÉS  
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

## édito



Yvon  
RAMIS

Président  
de l'ADGCF



### CRTE : jouons le jeu !


« Alors, vous y allez ? ». Cette question, c'est un peu le leitmotiv qui a animé les fils WhatsApp régionaux de l'ADGCF au début du mois de janvier. L'objet de ces apostrophes numériques : le contrat de relance et de transition écologique bien sûr, déclinaison territoriale du Plan de relance promu par le Gouvernement. Il faut dire que la démarche apparaît de prime abord séduisante. Déjà, parce qu'elle simplifie ce qu'il faut bien appeler notre « maquis » contractuel en réunissant l'ensemble des dispositifs préexistants (contrat de ville, de ruralité, Etat / métropoles, de revitalisation des bourgs centres, etc.) au sein d'un seul et unique document.

Rappelons au passage que l'émergence d'un outil de contractualisation multithématique, intégrateur et pluriannuel constituait une revendication historique de l'AdCF, désormais satisfaite par le Premier ministre. Autre motif de satisfaction pour le mouvement intercommunal, le fait que l'intercommunalité précisément soit l'échelle privilégiée du déploiement des CRTE. Mieux : le nouveau mécanisme contractuel proposé par l'Etat affirme le « projet de territoire », constitutif de l'identité même des communautés et métropoles, comme la clef de voûte des futurs CRTE. En bref, l'ADGCF se réjouit de ces orientations gouvernementales qui consacrent *in fine* les intercommunalités comme le pivot et l'ensemblier de l'action publique locale.

Au-delà de ce satisfecit, ayons aussi pleinement conscience qu'il nous faudra d'ici l'été prochain surmonter de nombreux obstacles pour réussir à dépasser le stade des bonnes intentions et à engager l'ensemble de nos territoires dans un processus d'élaboration d'un CRTE, économiquement efficace et écologiquement vertueux. A cet égard, la lecture une nouvelle fois des fils WhatsApp de l'ADGCF est précieuse pour prendre le pouls de nos membres et identifier leurs éventuels réserves et questionnements.

Parmi ceux-ci, on peut sans surprise évoquer la problématique du calendrier extrêmement « serré » proposé par le Gouvernement, celle de l'enveloppe budgétaire dont bénéficieront concrètement les CRTE, celle aussi de l'ingénierie nécessaire et des moyens prévus pour accompagner nos territoires dans la construction, la programmation et l'animation d'un CRTE, sans oublier celle de l'articulation entre une démarche qui se veut contractuelle et la démultiplication, en parallèle, des appels à projets lancés par l'Etat dans le cadre du Plan de relance...

D'un point de vue plus « institutionnel », c'est surtout l'absence de coordination a priori entre les politiques contractuelles



régionales et les CRTE qui laissent perplexes les directeurs généraux des communautés et métropoles, dans la mesure où elle remet bien évidemment en cause l'ambition globalisante et simplificatrice du dispositif. Enfin, d'un point de vue plus « sociologique » peut-être, c'est la capacité des services locaux de l'Etat à être au rendez-vous des CRTE et à accepter de « laisser la main » aux territoires, sans imposer, au préalable, de cadre normatif qui fait « causer » les membres de l'ADGCF...

Les prochaines semaines seront de fait cruciales pour jauger de la mobilisation des intercommunalités et de la réactivité des préfetures dans la perspective d'une signature des contrats à fin du premier semestre 2021.

Quoi qu'il en soit, pour l'ADGCF, si elle est loin d'être gagnée, la partie mérite d'être jouée. Pourquoi ? Parce que le CRTE apparaît comme l'opportunité de donner un nouveau souffle et une nouvelle tonalité au dialogue État / territoires mais aussi d'envisager, si nous parvenons à enrayer les effets d'aubaine potentiels et à porter une réelle ambition écologique, un modèle de développement plus résilient, construit autour de valeurs nouvelles.

Mes cher(e)s collègues, je profite de ces colonnes pour vous souhaiter, en ce début d'année 2021, une belle année pour vous, vos proches, vos activités professionnelles, année vive, libre et généreuse !

**Yvonic RAMIS**  
**Président de l'ADGCF**

---

## VIE DE L'ASSOCIATION

### Adhésions 2021 en ligne : rejoignez-nous dès aujourd'hui !

Votre adhésion est un acte essentiel pour maintenir le dynamisme du réseau ADGCF : c'est bien votre mobilisation qui permet à l'association d'être reconnue comme un gisement d'expériences au service des cadres dirigeants des communautés et métropoles et un centre d'expertise par les cabinets ministériels et les administrations centrales. Nous comptons sur vous !

[Cliquez ici pour adhérer en ligne](#)

Retrouvez le [courrier adressé aux directeurs généraux des communautés et métropoles](#)

---

### Appel à candidatures - Dispositif d'accompagnement de carrière ADGCF

L'ADGCF a fixé dans ses priorités l'accélération de la parité professionnelle dans les directions générales d'intercommunalité. Après le guide Accélérez la parité au sein des directions d'intercommunalité et le colloque du 27 novembre dernier, l'action en faveur de la parité se poursuit en 2021 avec ce dispositif d'accompagnement :

- Vous êtes une femme membre du réseau ADGCF ou ayant vocation à l'intégrer ?
- Vous souhaitez faciliter votre évolution vers des postes de direction générale ?
- Vous souhaitez conforter votre positionnement comme directrice générale ?
- Vous souhaitez évoluer vers des postes de directions générales auprès d'agglomérations et métropoles ?

L'ADGCF met en place un accompagnement qui inclut un accompagnement très régulier par un groupe de pairs (marraines et parrains, membres du Conseil d'Administration de l'ADGCF). Elles/ ils ont été formé(e)s par des coachs qui accompagneront l'ensemble du dispositif. Un séminaire

rassemblant les femmes suivant le dispositif permettra aussi de catalyser la démarche et de constituer le réseau.

Pour que nous puissions retenir votre candidature, **nous vous remercions de transmettre CV accompagné de quelques lignes exposant vos motivations pour le 18 février 2021** à: Katia Paulin ([katia.paulin@adgcf.fr](mailto:katia.paulin@adgcf.fr)). (L'ADGCF se réserve la possibilité de réaliser un entretien en jury d'une quinzaine de minutes).

#### Modalités de l'accompagnement carrières :

- Durée : 6 mois
- Démarrage : avril
- Mobilisation : 2 heures mensuelles de mentorat et participation à un séminaire d'une journée

### Publication de l'étude *Projet de territoire : ambition, méthodes et pratiques*

Produite dans le cadre d'un partenariat entre l'AdCF, l'ADGCF et son Club Prospective, l'étude *Projet de territoire, ambition, méthodes et pratiques* vise à donner aux élus et aux directeurs généraux des communautés et métropoles des éléments réflexifs et managériaux susceptibles de les aider à élaborer le projet de territoire du mandat 2020-2026. Bonne lecture !

 [Téléchargez le document](#) (pdf, 5242 Ko)



### L'ADGCF relais d'informations du Ministère de la cohésion des territoires auprès des communautés et métropoles

Dans le prolongement de ses échanges avec le Service d'Information du Gouvernement (cf. [newsletter n°65](#)), l'ADGCF diffusera à ses adhérents les éléments transmis par le Ministère de la cohésion des territoires et susceptibles d'affecter l'exercice des politiques et des compétences intercommunales. Retrouvez, dans ce contexte, un courrier dédié à la numérisation des activités commerciales.

 [Téléchargez le courrier](#) (pdf, 709 Ko)



#### INTERVIEW

Maître de conférences à l'Université du Havre, Fabien BOTTINI évoque la dynamique de décentralisation de la compétence "développement économique" et les enjeux de son intercommunalisation progressive.



[Lire la suite...](#)

#### PORTRAIT

Interview de Pascale Garcia, DGS de la communauté de communes Médullienne (Gironde – 10 communes – 22 000 habitants)



[Lire la suite...](#)

#### PROSPECTIVES

Le « think tank » la 27ème Région publie en partenariat avec les agences Vraiment Vraiment et Partie Prenante, une Enquête-action sur les transformations publiques par temps de crise dans le cadre de la démarche « Réflexes publics ».



Le futur de l'action publique est-il en train de se fabriquer sous nos yeux, dans les transformations provoquées par une crise aussi brutale qu'inattendue ? Comment bâtir des capacités publiques

adaptées au monde qui vient ? Quels chantiers de travail ouvrir, collectivement, pour appuyer la résilience de nos territoires face aux futures crises ?

C'est pour répondre à ces questions que la 27ème Région avec les agences Vraiment Vraiment et Partie Prenante ont lancé en mai dernier le projet Reflexes Publics, une enquête de terrain collaborative sur les transformations publiques par temps de crise.

[Lire la suite...](#)

 [Téléchargez l'étude](#) (pdf, 3846 Ko)

## ESPACE PARTENAIRES

### Interview de Luc Payssan – CIRIL GROUP

**Pourquoi CIRIL GROUP est partenaire de l'ADGCF depuis de nombreuses années ?**

[Lire la suite...](#)



## Banque des territoires

Retrouvez les articles de Localtis

- Avant-projet de loi 4 D, consultation des associations, premières mesures annoncées
- COVID : la suspension du jour de carence est entrée en vigueur
- Comités sociaux territoriaux : après négociations au conseil supérieur



## SMACL

Webconférence

**Patrimoine immobilier : Quels enjeux et solutions pour les collectivités ?**

SMACL Assurances ainsi que TBMAESTRO et OSMOS vous proposent une web-conférence sur le thème de la gestion du patrimoine immobilier pour les collectivités locales en Île-de-France. Cette web-conférence vous permettra d'appréhender **trois sujets** :

Comment mieux vous accompagner dans la **prévention de votre patrimoine** ? Quels sont les enjeux du **schéma directeur immobilier** en début de mandature et les bénéfices pour les collectivités ? Comment assurer la **surveillance et la détection précoce des désordres structurels** (ouvrages d'art, bâtiments publics, etc.) ?

Vous avez la possibilité de [vous inscrire pour la session du 4 février prochain en cliquant ici](#).



## UGAP

UGAP

### Handicap et accessibilité: deux webinaires UGAP

Soucieuse d'aider les acteurs publics à améliorer l'accessibilité et l'inclusion des usagers et agents en situation de handicap, l'UGAP organise deux webinaires pour découvrir les solutions disponibles à son catalogue et développées par des PME françaises :

- **Accessibilité pour les personnes sourdes et malentendantes:**

Leur permettre de communiquer avec les services publics via un opérateur (en langue des signes française, en transcription instantanée de la parole...) : c'est ce que proposent les solutions ACCEO et TADEO qui sont présentées lors de ce webinaire le mardi 2 février 2021 de 11h à 12h.



Inscription : <https://bit.ly/2LBkgKm>

• **Accessibilité numérique :**

Présentation de FACIL'iti, la solution qui adapte les contenus numériques des sites internet, intranet, extranet et progiciels des services publics pour les rendre accessibles aux usagers en situation de handicap, le mardi 9 février 2021 de 11h à 12h. Inscription : <https://bit.ly/3su0a58>

Contact : Caroline Perrier – 07 85 20 93 38 – [cperrier@ugap.fr](mailto:cperrier@ugap.fr)

*Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet [www.adgcf.fr](http://www.adgcf.fr)*

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)