



» Téléchargez ce numéro

édito



Yvonie
RAMIS

Président
de l'ADGCF



Pas de place pour la « cancel culture » territoriale

Un « grand cru » : c'est sans nul doute ce que retiendront les quelques deux cents congressistes qui, bravant une météo capricieuse, se sont retrouvés les 7, 8 et 9 juillet derniers au Grand Bornand à l'occasion des Universités d'été des directeurs généraux des communautés et métropoles. Plusieurs raisons à cela.

Tout d'abord, cette 13ème édition se déroulait dans un contexte forcément particulier : au sortir de près d'une année et demie de tunnel pandémique qui nous a contraint à annuler la session 2020, ce fut un réel bonheur de se retrouver en « chair et en os », de nous faire réciproquement le récit ce que nous avons vécu, de « souffler » un peu aussi en ayant, disons-le, le sentiment du devoir accompli.

Les managers intercommunaux et leurs équipes sont en effet restés durant toute cette période sur le pont, contribuant au bon fonctionnement de notre pays et de ses services publics, au maintien de notre cohésion sociale, à la relance économique comme à la transition écologique. Sachons garder cela en mémoire.

Nous avons ensuite connu un vrai moment d'émotion collective lors de l'hommage rendu à **Pascal Fortoul**, désormais président d'honneur de l'ADGCF et instigateur précisément de nos « Universités d'été », aujourd'hui rendez-vous incontournable de l'agenda territorial. L'occasion de revenir sur son action qui a fait grandir notre Association et, plus largement, sur son engagement historique pour la « cause » intercommunale.

Cette séquence « associative » nous a aussi permis de saluer la mémoire de notre collègue et amie **Marie-Noëlle Anduru**, secrétaire nationale de l'ADGCF, brutalement disparue l'an dernier. C'est bien sûr à Marie-Noëlle que nous avons décidé de dédier ces 13èmes Universités d'été.

Du point de vue du « contenu », force est de constater que l'hypothèse stimulante retenue cette année - envisager le « communalisme », c'est-à-dire ce discours ambiant qui réduit l'action publique locale à son expression municipale, comme une fenêtre d'opportunités pour repenser la dynamique intercommunale - a su mobiliser et tenir en haleine les participants durant deux jours et demi.

Une nouvelle fois, la qualité des intervenants n'est pas étrangère au succès de cette édition :

- le discours inaugural du géographe **Jacques Lévy** par exemple nous a permis de mettre en perspective, à l'aune de la crise sanitaire, l'évolution des styles de vie et son impact sur le déploiement des politiques territoriales à l'échelle du bloc local ;
- avec le politiste **Rémi Lefèbvre**, c'est la problématique du sens de la dynamique intercommunale confrontée à la sacralisation de la fonction de maire que nous avons explorée (?) ;
- quant à l'économiste **Pierre Veltz**, il a rappelé que c'était bien à l'échelle des communautés et métropoles que doit se résoudre la « tension » entre l'urgence écologique et l'enjeu du développement des territoires...

Bref, à l'issue de ces 13^{èmes} Universités d'été de l'ADGCF, un constat s'impose : il faut lutter contre

cette tendance communaliste qui veut effacer l'esprit de solidarité et d'initiatives de l'intercommunalité, du moins, le ramener à sa plus simple expression « SIVOMale ».

Disons-le autrement : dans le monde post-urgence sanitaire qui s'annonce tout à la fois financièrement exsangue, réceptacle d'une demande sociale forcément croissante et soucieux d'une conquête écologique des territoires, il n'y a pas de place pour cette « cancel culture » territoriale qui, dans une logique corporatiste, diabolise et dénonce dans les médias et dans les cénacles politiques locaux et nationaux l'action des communautés et métropoles au titre qu'elle constituerait une menace pour l'intégrité communale...

Soyons sérieux. Que seraient les communes sans leur intercommunalité alors que la grande majorité d'entre elles sont, au regard de leurs ressources, incapables d'exercer correctement leur compétence dite « générale » ?

Alors oui, comme nous l'avons martelé au Grand Bornand avec **Florence Cornier Ravel**, secrétaire nationale adjointe de l'ADGCF en charge des Universités d'été, il est aussi impératif de faire évoluer les modèles historiques de l'intercommunalité de « gestion » et de « projet » pour définir un nouvel exercice du pouvoir local reposant sur la capacité des communautés et métropoles à « faire avec » leurs communes, mais aussi à continuer parallèlement à « faire » tout en s'attachant « à faire faire ».

Peut-être, faudra-t-il, comme le propose **Sébastien Martin**, président de l'AdCF-Intercommunalités de France, aller plus loin dans la loi « 3DS » dans la légitimation du principe d'« autorité organisatrice » dévolu aux structures communautaires. Quoi qu'il en soit, l'intercommunalité, désormais principal opérateur local de l'État comme l'a rappelé le géographe **Philippe Estèbe**, est une pierre inamovible de notre édifice territorial. Alors laissons une bonne fois pour toute de côté les vieux débats stériles qui voudraient mettre en tension les communes et leur intercommunalité et n'oublions jamais que nous sommes tous au service d'un seul « double » patron : l'habitant-usager.

Yvonic RAMIS
Président de l'ADGCF

VIE DE L'ASSOCIATION

Universités d'été des directeurs généraux des communautés et métropoles : retour en images

Les 7, 8 & 9 juillet derniers, au Grand Bornand, se sont déroulées les 13èmes Universités d'été de l'ADGCF. Plus de 200 participants et 17 intervenants animant les débats en séance plénière ou à l'occasion d'ateliers.

Retrouvez ci-dessous les « meilleurs moments » des interventions synthétisées.

Bon visionnage !



Mercredi 7 juillet - Comment habiterons-nous le futur ?

Avec Jacques LÉVY, Géographe, professeur à l'École polytechnique de Lausanne

[Voir la vidéo](#) (6'29)



Jeudi 8 juillet - Élections locales : l'intercommunalité en toile de fond

Avec Rémy LEFEBVRE, politologue, professeur à Sciences Po Lille

[Voir la vidéo](#) (17'58)

Jeudi 8 juillet - Esprit coopératif ou communalisme ambiant :

les directeurs généraux face aux nouvelles figures de la « dynamique » intercommunale

Avec Pascal FORTOUL, président d'honneur de l'ADGCF, Virginie HALDRIC, DGS du Département du Var, Pierrick RAUDE, DGS de la Communauté d'agglomération du Bassin Nord d'Arcachon, Rémy LEFEBVRE, politologue

[Voir la vidéo](#) (10'57)



Vendredi 9 juillet - Rendre notre modèle de développement local tout à la fois «vertueux» et «désirable»

Avec Pierre VELTZ, économiste et sociologue et Caroline BOUVARD, DGA Développement et Attractivité de Grenoble-Alpes Métropole

[Voir la vidéo](#) (10'15)



Vendredi 9 juillet - Chaîne de production du service public : un nouveau contrat social pour nos territoires ?

Avec Philippe ESTEBE, Géographe, enseignant à Sciences Po Paris

[Voir la vidéo](#) (9'28)



Vendredi 9 juillet - 2020 – 2026 : quelles perspectives pour la dynamique intercommunale ?

Avec Sébastien MARTIN, Président du Grand Chalon Agglomération, Président de l'AdCF – Intercommunalités de France

[Voir la vidéo](#) (11'26)



Vendredi 9 juillet - Intervention de clôture des Universités d'été

Par Yvonic RAMIS, Président de l'ADGCF

[Voir la vidéo](#) (2'30)



Coopération AdCF-Intercommunalités de France / ADGCF : signature d'une nouvelle convention d'objectifs

A l'issue des 13èmes Universités d'Été des directeurs généraux des communautés et métropoles, Sébastien Martin, président de l'AdCF-Intercommunalités de France et, Yvonic Ramis, président de l'ADGCF ont renouvelé pour 3 années la convention d'objectifs et de partenariat qui lie les deux Associations et qui repose à sur 3 axes prioritaires :

- Optimiser les coopérations entre les deux associations (mutualisation des expertises, organisation conjointe de séminaires et de webinaires)



- Dynamiser l'action régionale
- Approfondir la connaissance du mouvement intercommunal (conduite d'études en commun)

Projet de loi « 3DS » : l'ADGCF une nouvelle fois auditionnée par la délégation aux collectivités territoriales de l'Assemblée nationale

Le 12 juillet 2021, l'ADGCF a été auditionnée par la délégation aux collectivités territoriales de l'Assemblée nationale et notamment par le député Christophe Jerretie.

L'occasion pour l'Association d'affirmer son soutien à la philosophie générale du projet de loi tout en indiquant ses réticences quant à la réouverture potentielle de la « boîte de pandore » de la répartition des compétences. Au-delà, la délégation de l'ADGCF est largement revenue sur l'enjeu de la différenciation territoriale et du pouvoir réglementaire - par exemple en matière d'habitat et d'écologie - et a pu constater que la proposition de l'Association préconisant la création d'une « commission des dérogations » afin de pouvoir apprécier si les projets d'aménagement ou les demandes d'expérimentation peuvent justifier une dérogation aux normes nationales, avait été retenue par la délégation.

Plus largement, c'est la problématique de la relation entre l'Etat local et les territoires qui a alimenté les échanges. L'ADGCF devrait être auditionnée une quatrième fois par la délégation en septembre prochain.



[Retrouvez le questionnaire adressé à l'ADGCF](#)

[Retrouvez la note « 4D / 3DS » de l'ADGCF](#)

Bourse aux missions de l'ADGCF : le dispositif explicité dans un webinaire

L'ADGCF a innové en mettant en ligne sa « **Bourse aux missions** ». Intercommunalités, communes ou organismes partenaires peuvent poster leurs offres de missions ponctuelles. Ils sont mis en relation avec des membres de l'ADGCF qui, à l'occasion d'une transition professionnelle, sont disponibles pour valoriser leur expertise. Ce projet est simple, utile et solidaire. Il s'inscrit pleinement dans l'esprit de notre association ADGCF qui est un réseau d'expertise, animé par des valeurs de coopération, de partage de savoir et de compétences.

[Retrouvez le webinaire du 24 juin 2021](#)

PARITÉ

Dispositif de mentorat de l'ADGCF

Les candidates de la promotion Marie-Noëlle Anduru présentes au Grand-Bornand ont pu rencontrer leur mentor(e) lors d'un temps convivial organisé autour du groupe parité de l'association.

L'occasion pour les DG présents de réaffirmer la volonté de l'association d'inscrire ce dispositif d'accompagnement de carrière, qui rencontre un vif succès, dans la durée et de le proposer prochainement à des publics plus larges.

Rendez-vous le 19 novembre prochain pour le colloque annuel de l'ADGCF consacré à l'égalité hommes-femmes pour un retour d'expérience de cette première édition autour de Laurence Rossignol, la marraine du dispositif.

SUR VOTRE AGENDA

Assemblée Générale L'ADGCF

Dans le cadre de la 31^{ème} convention de l'AdCF qui se tiendra dans la Grande Halle d'Auvergne à Clermont Ferrand, les 13 – 14 et 15 octobre 2021, l'ADGCF tiendra son assemblée générale le mercredi 13 octobre de 14h30 à 17 h00 suivie d'une soirée au coeur des volcans d'Auvergne à Vulcania.

[Télécharger le programme de la convention de l'AdCF](#)

ESPACE PARTENAIRES

SOFAXIS



Publication des résultats de l'enquête ADGCF- SOFAXIS sur les LDG

Alors que les Lignes Directrices de Gestion ont été définies depuis le 1er janvier dernier, nous avons souhaité engager une réflexion sur le pilotage de vos ressources humaines et publier un panorama avec notre partenaire SOFAXIS.

Merci à toutes les intercommunalités qui ont permis de créer cet observatoire dont l'objectif est de vous donner une vision détaillée de la mise en œuvre des LDG dans vos structures et de vous permettre d'avoir un éclairage sur les travaux entrepris.

[Retrouvez la synthèse des résultats](#)

[Téléchargez les résultats détaillés](#)

BANQUE DES TERRITOIRES

La Banque des Territoires lance un nouveau service de datavisualisation : Petites Villes de Données



**BANQUE des
TERRITOIRES**
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Se faire tirer le portrait en deux clics, c'est dorénavant possible pour les 1 622 villes bénéficiaires du programme Petites Villes de Demain (PVD) grâce au nouveau service de datavisualisation lancé par le Lab des Territoires (dispositif d'innovation ouverte de la Banque des Territoires)..

Simple, pratique et gratuit, ce nouveau service mis à disposition des petites villes de demain est accessible à tous ceux qui s'intéressent au programme. Il repose sur trois piliers :

- Un centre de ressources interactif
- Un recueil d'initiatives
- Un outil de diagnostic territorial

[Lire la suite...](#)

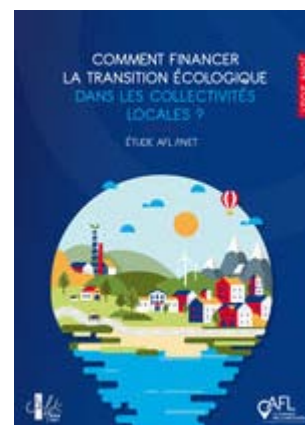
AFL-INET

Comment financer la transition écologique dans les collectivités locales ?

Budgets verts, financements européens, financements public-privé et citoyen... l'étude de l'AFL élaborée avec les élèves de la promotion Abbé Pierre de l'INET est disponible avec un focus sur les petites villes.

[Retrouvez l'étude complète ici](#)

[Téléchargez le focus petites villes en partenariat avec l'APVF](#)



Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - Vous désabonner