



**LES DIRIGEANT.E.S
DE TERRITOIRES**

4^e RENCONTRE DE LA DÉLÉGATION ULTRA-MARINE DE L'ADGCF

**Jeudi 30 novembre
Vendredi 1^{er} décembre 2023**
LA MARTINIQUE

Espace Sud, ZAE Maupeou, 97215 Rivière-Salée

Parce qu'ils présentent une grande variété de contextes —économiques, démographiques, culturels— et partagent parfois les caractéristiques de l'insularité —isolement géographique, espaces réduits et escarpés, absence de ressources naturelles—, les territoires ultramarins ont suscité l'émergence d'une intercommunalité protéiforme, ajustée aux enjeux spécifiques qui les traversent.

Partant de ce constat, celui de la spécificité de la dynamique intercommunale de l'Outre-mer, l'ADGCF a depuis 2016 mis à l'agenda des rendez-vous dédiés. Dans ce cadre, elle organise, en partenariat avec sa délégation ultramarine, un séminaire les 30 novembre & 1^{er} décembre 2023, à La Martinique. Le principe : croiser les expériences et les regards de directeurs généraux d'intercommunalité des Antilles, de Guyane, de La Réunion et de l'Hexagone, autour de l'exercice de compétences clés, de la mise en œuvre des grandes transitions et de l'organisation de nos administrations territoriales.

In fine, il s'agit, au cours ce séminaire, de mettre en perspective les évolutions du service public déployé à l'échelle du bloc local ultramarin et de saisir leurs effets sur l'exercice du métier de manager intercommunal dans un contexte porté par une double exigence, celle de lutte contre le réchauffement climatique et celle du combat contre les inégalités sociales.

EN PARTENARIAT AVEC :



**BANQUE des
TERRITOIRES**



Jeudi 30 novembre

LA MARTINIQUE



8 H 30
OUVERTURE

Par Jacqueline BRUANT, DGS de la CA Espace Sud Martinique & Régis PETIT, président de l'ADGCF. Avec Patrick FRANCOIS-JULIEN, DGS de la CANGT (Guadeloupe), Philippe NERON, DGS de la CA CL (Guyane) et Arlette PUJAR (CNFPT Martinique).

Les systèmes territoriaux ultramarins face à la crise : quelles capacités de rebond ?

Par Olivier PORTIER, analyste territorial, cabinet OPC / Observatoire des impacts territoriaux de la crise, Banque des Territoires.

9 H 00
CONFÉRENCE

Pandémie, vague de défaillances des entreprises, augmentation des coûts de l'énergie... Face à la démultiplication des crises, quel est le degré d'exposition de l'économie ultramarine ? Quelles sont ses vulnérabilités et ses atouts ? Quels sont les principaux « amortisseurs » dont bénéficie la population ? Cette première séquence du séminaire a pour objectif de dresser un état des lieux de la santé socioéconomique des territoires ultramarins et d'évaluer les effets du plan de relance et des boucliers tarifaires sur leurs composantes territoriales.

> **Discutants** : un.e DG d'intercos UM et Florence CORNIER-PICOTIN, Communauté Bugey Sud.

Politique de peuplement, mixité sociale, résorption de l'habitat insalubre : quelles réponses intercommunales ?

Éradication du parc social indigne et développement d'une offre locative dans les centres villes, déploiement des infrastructures connexes dans un contexte de coûts élevés d'aménagement des terrains et de dynamiques démographiques spécifiques... Les défis sont nombreux à relever pour les intercommunalités ultramarines, désormais « autorités organisatrices de l'habitat », qui ont la volonté de donner accès au plus grand nombre à un logement décent.

10 H 30
CONFÉRENCE

> **Intervenants Antilles-Guyane** : M. NERON, CA CL et M. PATTERY, directeur de la Cohésion Sociale à l'Espace Sud Martinique.

> **Contribution de l'ADGCF** : Vincent LERMITTE, vice-président de l'ADGCF, DGS de la communauté de Fontenay Vendée.

11 H 45
**CONCLUSION
DE LA MATINÉE**

Un(e) représentant(e) local(e) de l'AFD, du CNFPT ou Banque des territoires.

12 H 00
DÉJEUNER

14 H 00
CONFÉRENCE

La démocratie participative à l'épreuve du couple communes – intercommunalités : quelles innovations envisager ?

Les dernières élections locales et nationales l'ont une nouvelle fois illustré : nos concitoyens se détournent d'institutions suspectées d'être incapables de peser réellement sur leur sort. Dans le même temps, l'essor du numérique et la propension des habitants à l'auto-organisation contribuent à l'émergence d'une véritable sphère publique citoyenne et appellent au renouvellement des processus d'élaboration, de production et surtout d'évaluation des pratiques démocratiques. Dans ce contexte et à l'aune du « communalisme » ambiant, l'intercommunalité peut-elle être le creuset d'un renouveau de la démocratie locale ?

> **Intervenant Antilles-Guyane** : M. GAYDU - CACEM.

> **Contribution de l'ADGCF** : Dominique GARNIER, secrétaire national de l'ADGCF, DGS de la CC d'Erdre et Gesvres.

16 H 45
CONCLUSION
DE L'AM

Un(e) représentant(e) local(e) de l'AFD, du CNFPT ou Banque des territoires.

Et si... L'écologie était la matrice des politiques intercommunales

Diffusion du film de l'ADGCF. Introduction Régis PETIT & David LE BRAS. Débat.

L'ADGCF a conduit en 2023 une démarche envisageant la redéfinition des principales compétences des intercommunalités au prisme de l'enjeu environnemental : « Et si la transformation écologique était la matrice des principales politiques territoriales que déploient les communautés et métropoles ». L'objectif : produire un récit des transformations écologiques ancré dans les réalités potentielles de l'administration locale et explorant les leviers principaux dont disposent nos intercommunalités pour partir à la conquête écologique de leur territoire : une économie décarbonée et moins consommatrice de foncier, un habitat redessiné et redéployé, des mobilités adaptées, des services à la population réévalués...

8H30
OUVERTURE

Quelle échelle de déploiement du ZAN dans les territoires ultramarins ?

En matière de ZAN, la question du chaînage et du partage des responsabilités entre les échelles territoriales est essentielle (SAR => SCoT => PLU ou PLUi => projet urbain) ; dans ce cadre, il s'agit de réaliser des diagnostics territoriaux objectivant les grandes orientations de planification (arbitrages fonciers) définies par les élus et d'appréhender au mieux les règles de compatibilité et surtout de déterminer, in fine, les périmètres d'application et de compensation du ZAN.

> **Intervenants Antilles-Guyane** : Cynthia CAROUNAPOULLE, DGA Pôle Transition Ecologique à la CANGT ; Sonia GAUVIN, directrice de la Planification Urbaine à l'Espace Sud Martinique ; Cynthia REGIS, directrice Aménagement, Habitat et Infrastructures à CAP NORD ; Pierre-Yves LAURENCE, DGA Aménagement, Infrastructures, Environnement, Logistique à CAPNORD.

> **Contribution de l'ADGCF** : Célia ESCURAT, vice-présidente de l'ADGCF, DGS de la CC de Haute Corrèze.

9H45
CONFÉRENCE

11H45
ACTIONS 2024

Définition du programme d'actions 2024 de la délégation ultramarine de l'ADGCF, par des délégué(e)s ultra-marins de l'ADGCF et Juliette BISARD.

12H00
CONCLUSION

Un(e) représentant(e) local(e) de l'AFD, du CNFPT ou Banque des territoires.

12H15
FIN DU
SÉMINAIRE

Déjeuner.

RENSEIGNEMENTS

> david.lebras@adgcf.fr

> INSCRIPTIONS CLIQUEZ ICI !