

ADGCF – délégation Aquitaine  
Loi de finances 2014 : comment optimiser la  
recette fiscale ?  
S'assurer du juste rendement du produit fiscal

François Jarry  
Administrateur territorial  
Communauté urbaine de Bordeaux  
Pôle finances  
Direction ressources et ingénierie financière

# Points abordés...

- ✓ Le vecteur de l'action : l'observatoire fiscal.
- ✓ Avant de passer à l'action : concevoir une stratégie.
- ✓ Quelques exemples métiers...

# Un observatoire fiscal, pourquoi ?

- ✓ C'est d'abord l'expression d'une préoccupation financière ;
  - ⤵ La fiscalité locale est encore la ressource prépondérante des collectivités territoriales et EPCI,
  - ⤵ D'où la recherche d'un meilleur rendement fiscal du territoire...
  - ⤵ Comme d'une sécurisation de la prospective.
- ✓ Puis une approche plus globale peut être adoptée ;
  - ⤵ En couplant les enjeux financiers, économiques, urbains et sociaux...
- ✓ Pour enfin s'insérer dans les démarches d'évaluation des politiques publiques.

# Quelques règles préalables à la mise en place d'un observatoire fiscal

- ✓ Maîtriser les contraintes actuelles en matière d'accès et de compréhension de l'information...
- ✓ Justifier l'intérêt et l'utilité de l'observatoire auprès des services de l'Etat détenteurs de l'information...
  - ⤵ Puis, ou en parallèle s'assurer du respect de la Loi en sécurisant les échanges, les traitements en transparence avec la CNIL;
- ✓ Concevoir un outil qui favorise les communications...

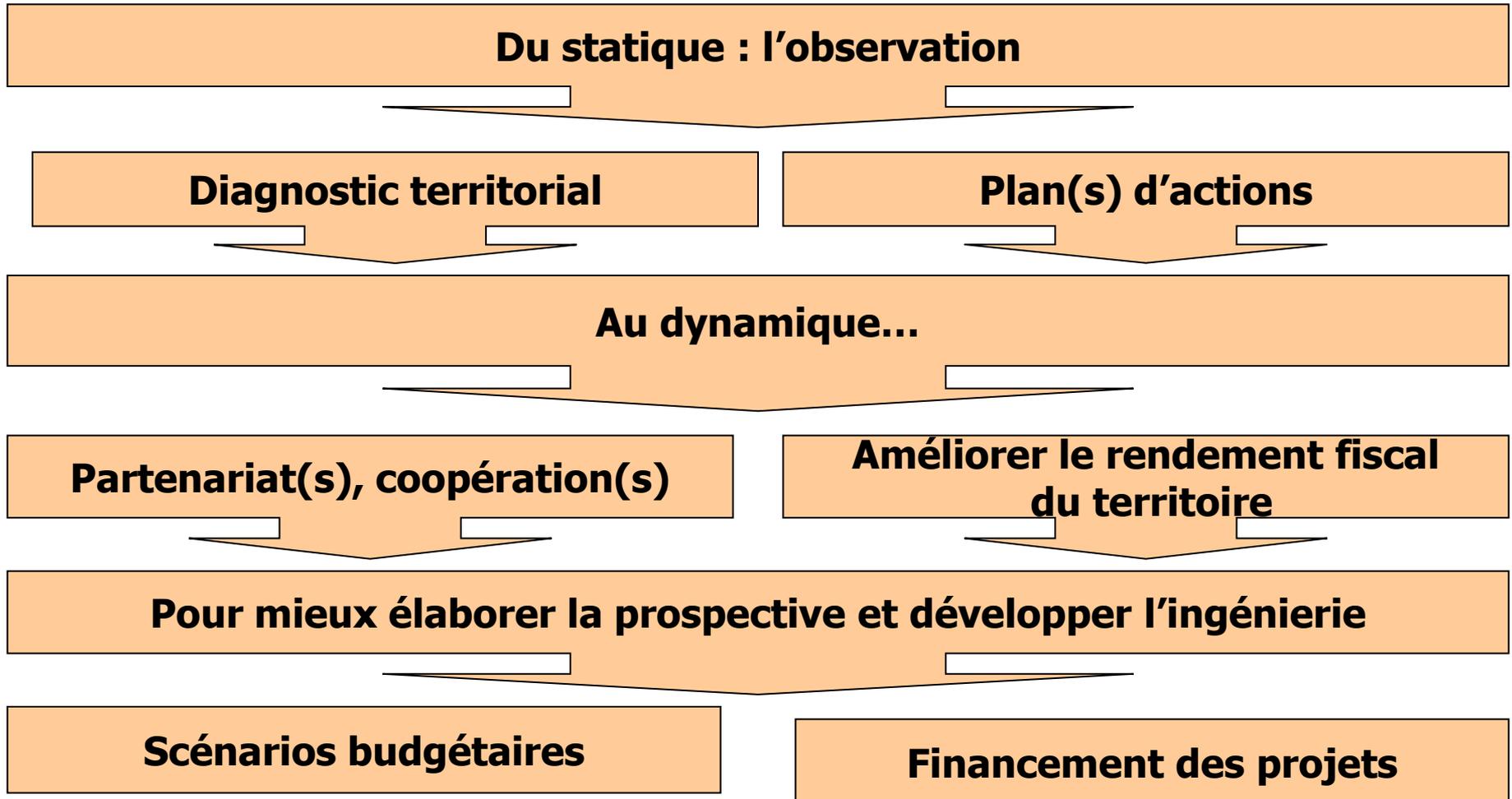
# L'observatoire fiscal, une ressource transverse,

- ✓ qui est appelée à :
  - ⤵ gérer les données, quels qu'en soient les supports,
  - ⤵ appréhender le circuit de l'information,
  - ⤵ se situer dans le circuit de l'aide à la décision,
  - ⤵ faciliter la prospective, en définissant notamment des indicateurs,
  - ⤵ illustrer les informations,
  - ⤵ utiliser les données dans les dimensions temps et espace territorial,
  - ⤵ comprendre et expliquer les variations de la ressource fiscale,
  - ⤵ définir des partenariats, s'appuyer sur des réseaux, en les faisant vivre...

# Points abordés...

- ✓ Le vecteur de l'action : l'observatoire fiscal.
- ✓ Avant de passer à l'action : concevoir une stratégie.
- ✓ Quelques exemples métiers...

# Stratégie : des réflexions aux actions...



# Points abordés...

- ✓ Le vecteur de l'action : l'observatoire fiscal.
- ✓ Avant de passer à l'action : concevoir une stratégie.
- ✓ Quelques exemples métiers...

# Du statique

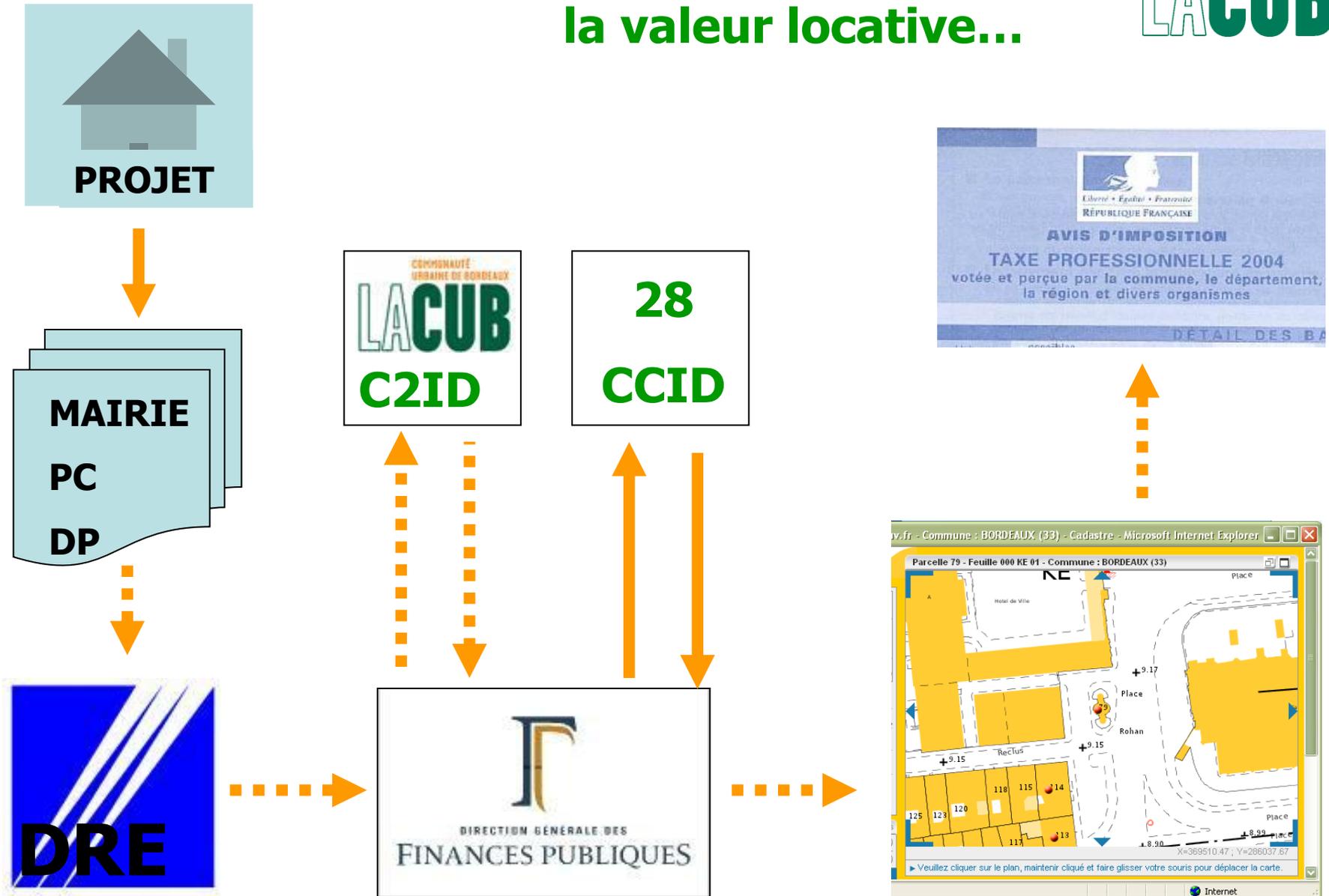
# Gérer les données, les supports papiers...

Etats	Taxe(s) concernée(s)	Délivrance des informations			Nature des informations	Intérêts, utilités principales
		Communes	EPCI	Départements		
1081 CFE A	Cotisation foncière des entreprises	Sur demande	Sur demande		Prévisionnelles	Budgétaires
1081 CFE B	Cotisation foncière des entreprises	Sur demande	Sur demande		Définitives	Economie du territoire, analyse
1259 COM	Taxes ménages ou toutes taxes	Systematique			Prévisionnelles	Budgétaires
1259 TEOM	Taxe d'enlèvement des ordures ménagères	Systematique	Systematique		Prévisionnelles	Budgétaires
1259 FPU	Fiscalité professionnelle unique ou toutes taxes		Systematique		Prévisionnelles	Budgétaires
1259 Mi Ter	Toutes taxes	Systematique	Systematique	Systematique	Mixtes	Analyse
1253 Dep	Taxe sur le foncier bâti			Systematique	Prévisionnelles	Budgétaires
1386 TFK com	Taxes foncières et TEOM	Systematique			Définitives	Analyse
1386 TFK gpt	Taxes foncières et TEOM		Systematique		Définitives	Analyse
1386 TFK dep	Taxe sur le foncier bâti			Systematique	Définitives	Analyse
1387 TFK com	Taxes foncières	Systematique			Mixtes	Analyse, budgétaires
1387 TFK dep	Taxe sur le foncier bâti			Systematique	Mixtes	Analyse, budgétaires
1386 THK com	Taxe d'habitation	Systematique			Définitives	Economie du territoire, analyse
1386 THK gpt	Taxe d'habitation		Systematique		Définitives	Economie du territoire, analyse
1288 M	Toutes taxes	Systematique		Systematique	Définitives	Budgétaires
1389 DIFF com	Toutes taxes	Sur demande			Définitives	Budgétaires
1389 DIFF dep	Taxe sur le foncier bâti			Sur demande	Définitives	Budgétaires

# Gérer les données, les fichiers numériques...

- ✓ Les rôles des quatre taxes,
  - ⤵ Le cas particulier des informations sur les établissements dominants (états « papier », fichier),
- ✓ Le cadastre,
- ✓ Les locaux vacants (etat 1767 bis com),
- ✓ Les données foncières évolution de la rédaction de l'article L 135 B du livre des procédures fiscales),
- ✓ Puis,
  - ⤵ Internet : Bercy colloc, [impots.gouv.fr](http://impots.gouv.fr),...

# Appréhender le circuit de l'information : la valeur locative...

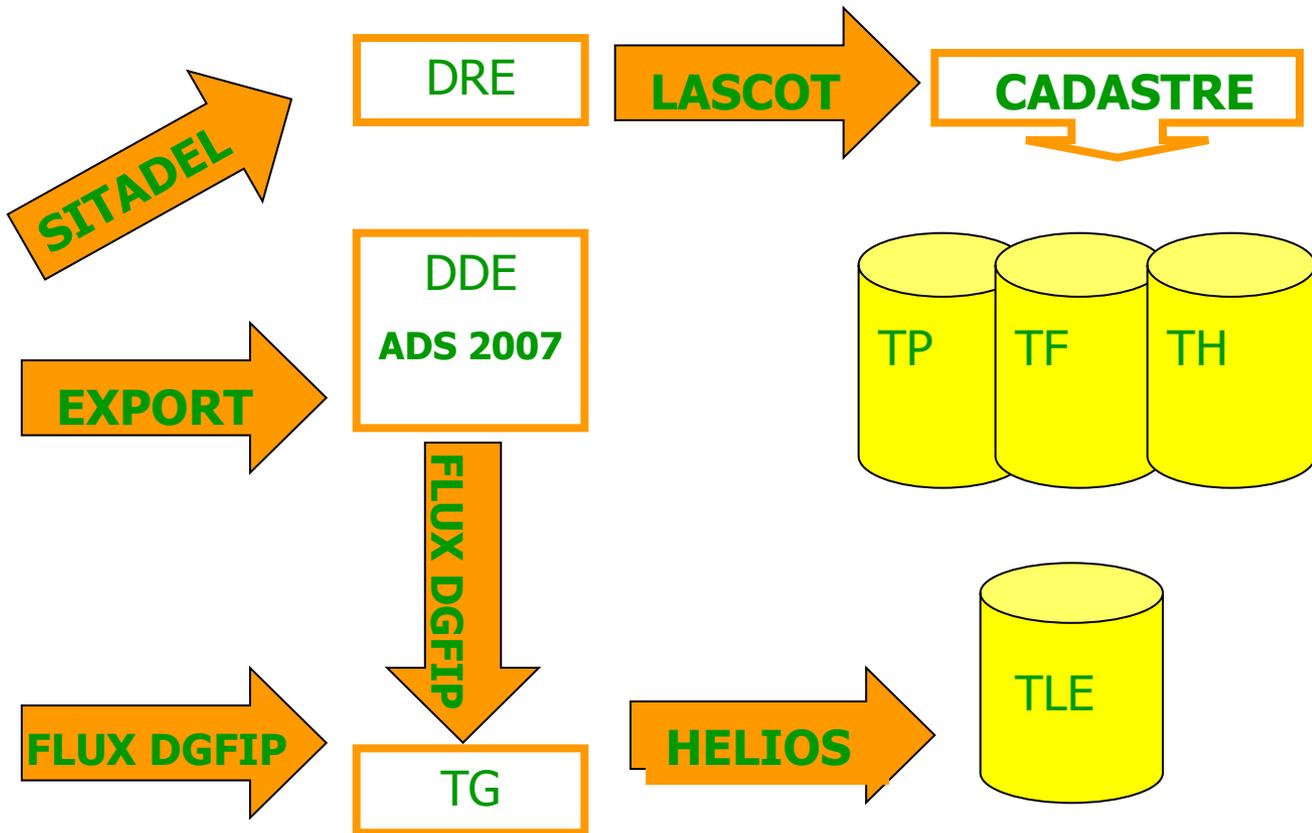


# Constats

→ **Multiplicité des applications informatiques et interfaces pour alimenter les bases de données fiscales**

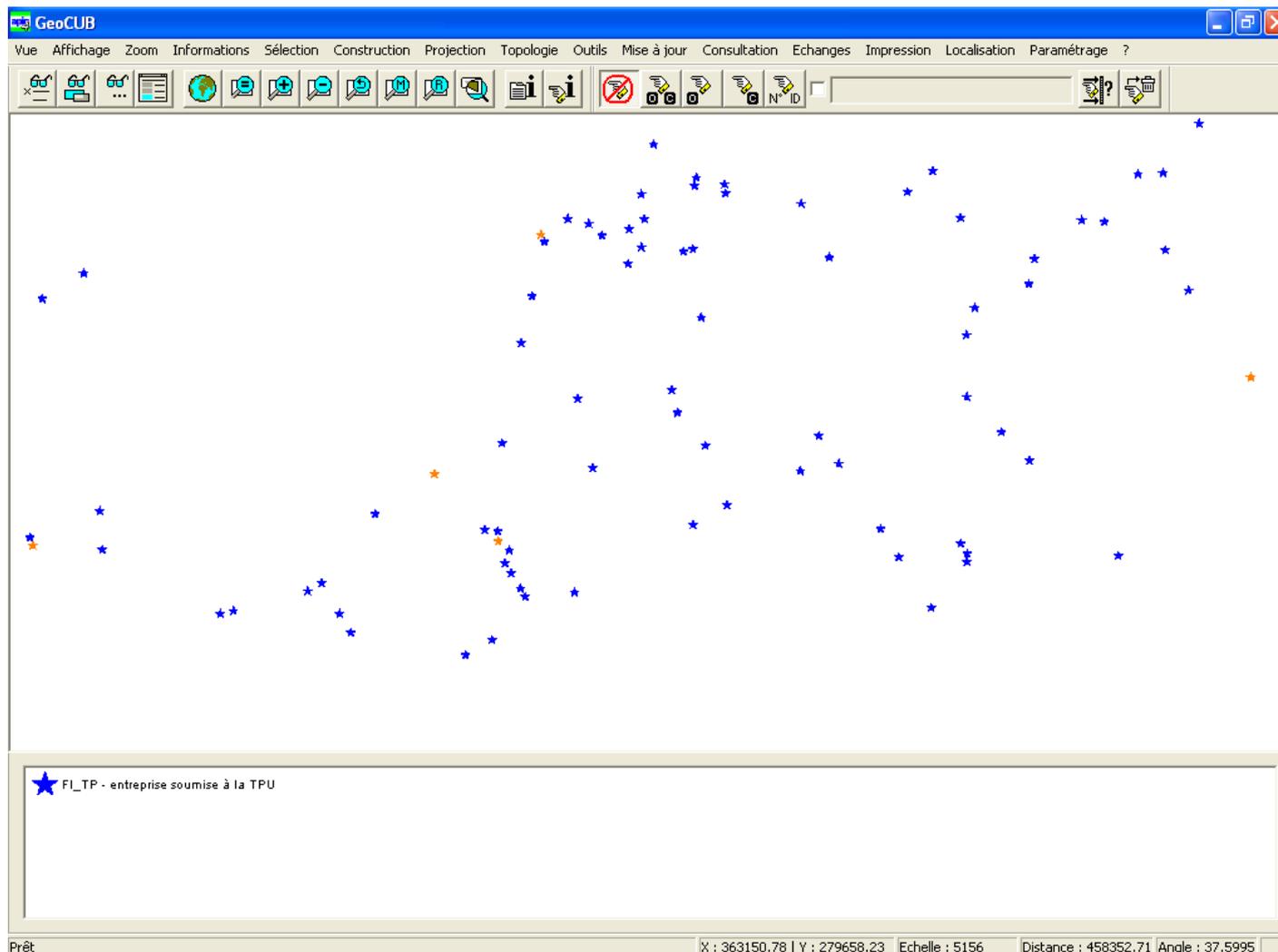


- COMMUNES / CUB**
- DROIT DE CITES**
- CART@DS**
- URBA-PRO**
- WINHELIO**
- URGEO**
- LIVRE FONCIER**

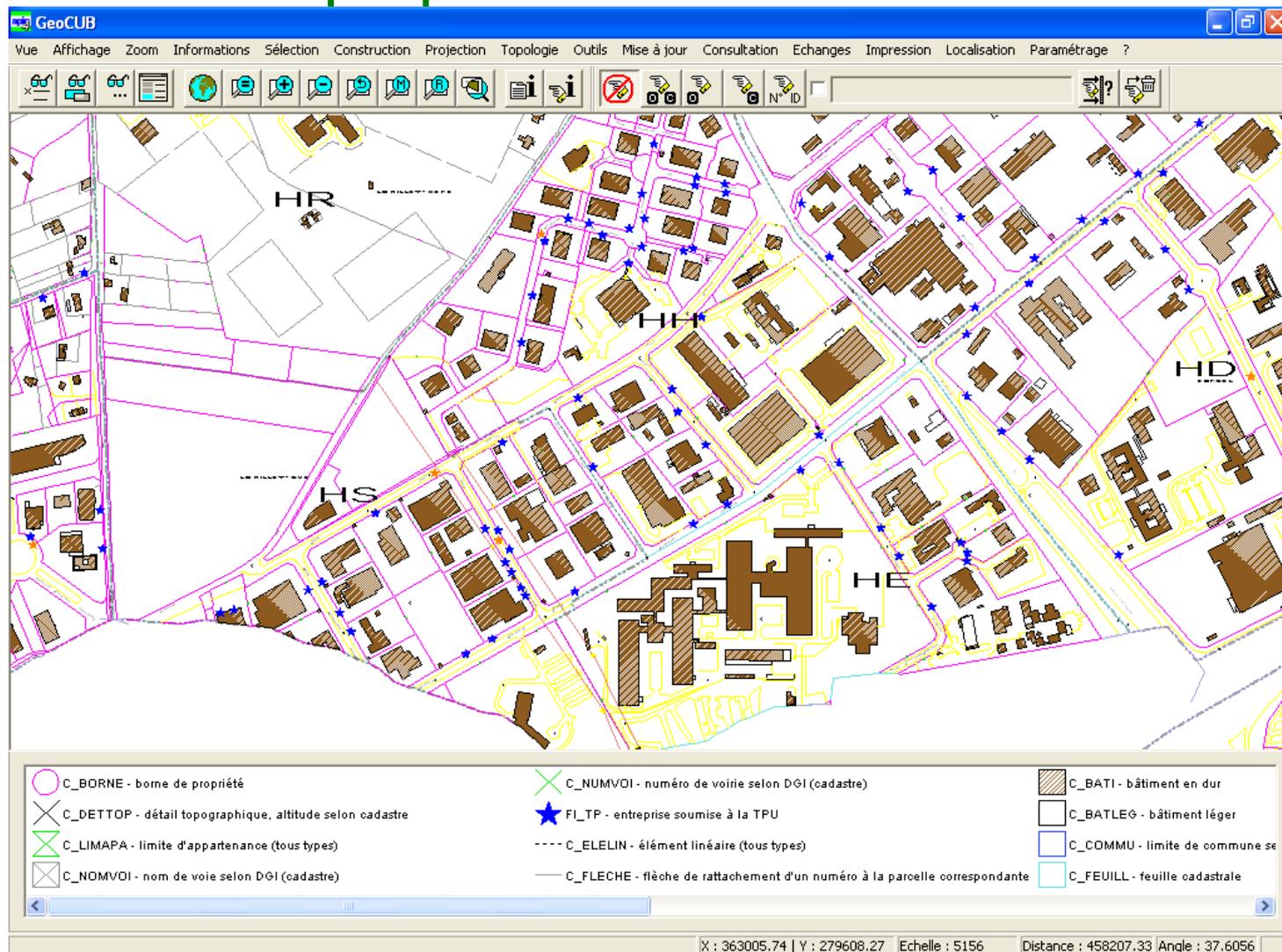


Au dynamique...

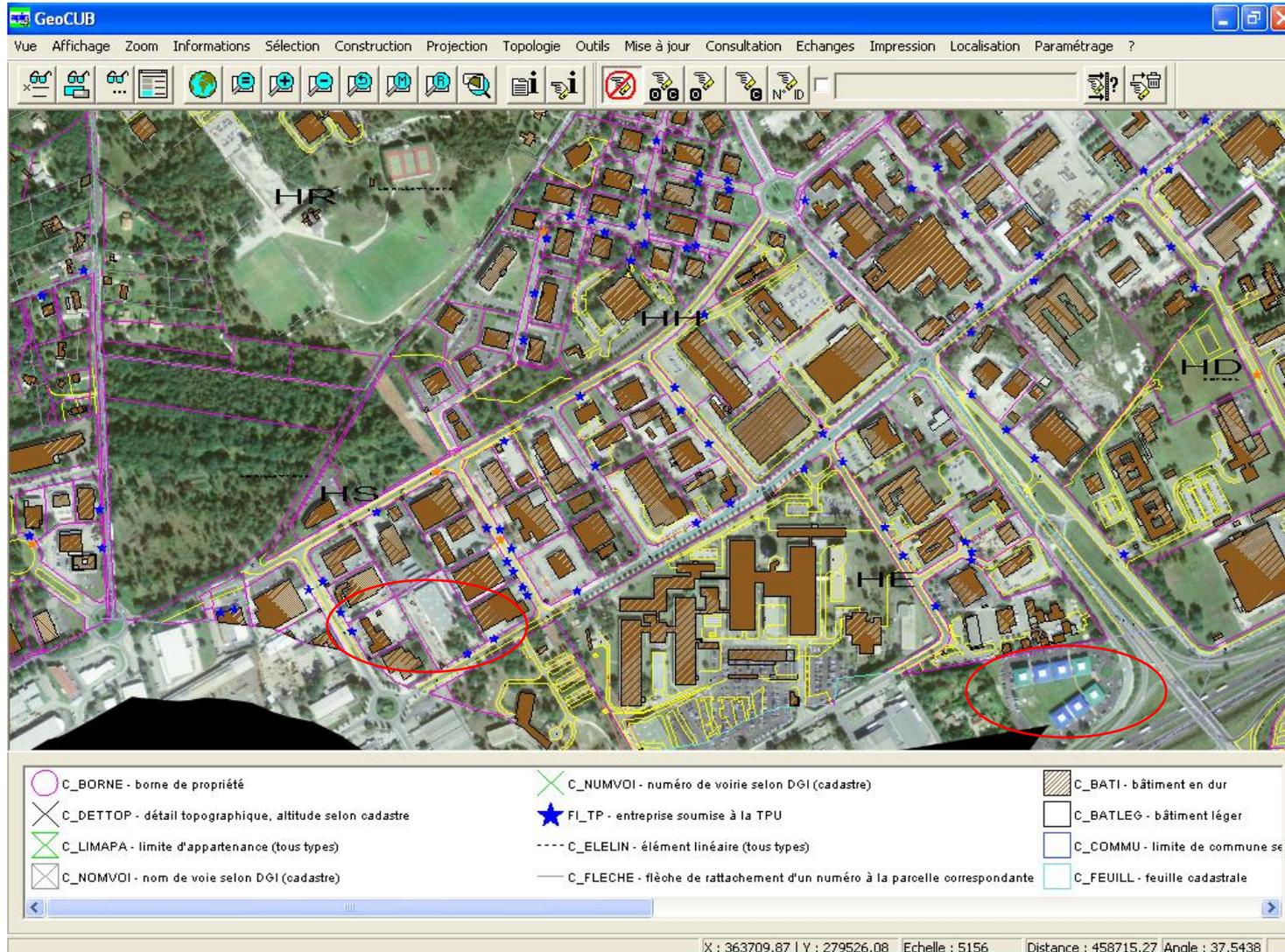
# Le SIG de la CUB intègre une « couche » impôt économique...



Qui intègre des informations sélectionnées  
du rôle Cotisation foncière des entreprises...  
Qui peut être superposée au cadastre...



# Egalement à l'orthophotoplan...



Pour mieux élaborer la  
prospective et développer  
l'ingénierie

# Une ZAC 1/3

## I - Par opérations projetées

	TH	FB	TEOM	CFE	CVAE	VT	TaSCom	Totaux
<b>Logements</b>	<b>2 255 764</b>	<b>1 488 953</b>	<b>455 632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 200 348</b>
Accession libre	1 101 616	1 038 278	208 964					2 348 858
Accession aidée	337 235	450 674	90 703					878 612
PLUS PLAİ	579 368		110 613					689 981
PLS	237 545		45 352					282 897
<b>Activités</b>	<b>0</b>	<b>744 363</b>	<b>149 810</b>	<b>597 752</b>	<b>1 737 097</b>	<b>1 203 385</b>	<b>120 540</b>	<b>4 552 947</b>
Bureaux		397 113	79 923	318 897	1 326 027	918 614		3 040 573
Artisanat de production		98 703	19 865	79 262	217 502	150 676		566 007
Industries								0
Commerces de proximité		57 663	11 605	46 306	0			115 574
Commerces de destination		190 884	38 417	153 287	193 568	134 096	120 540	830 793
<b>Equipements</b>	<b>0</b>	<b>34 092</b>	<b>6 861</b>	<b>15 644</b>	<b>169 887</b>	<b>414 665</b>	<b>0</b>	<b>641 149</b>
Publics						296 975		296 975
Privés		34 092	6 861	15 644	169 887	117 690		344 174
	<b>2 255 764</b>	<b>2 267 407</b>	<b>612 304</b>	<b>613 396</b>	<b>1 906 984</b>	<b>1 618 050</b>	<b>120 540</b>	<b>9 394 444</b>

# Une ZAC 2/3

## II - Par collectivités ou organismes publics

	TH	FB	TEOM	CFE	CVAE	VT	TaSCom	Totaux
Commune	1 562 635	1 437 438	0	0	0	0	0	3 000 072
Cub	606 369	0	566 948	589 804	485 914	1 602 030	120 540	3 971 605
Département	0	742 761	0	0	889 314	0	0	1 632 076
Région	0	0	0	0	458 410	0	0	458 410
Etat	86 760	87 208	45 356	23 592	73 346	0	0	316 262
URSSAF	0	0	0	0	0	16 020	0	16 020
	<b>2 255 764</b>	<b>2 267 407</b>	<b>612 304</b>	<b>613 396</b>	<b>1 906 984</b>	<b>1 618 050</b>	<b>120 540</b>	<b>9 394 444</b>

# Une ZAC 3/3

<b>Investissement projeté Cub</b>	<b>35 000 000</b>	<b>8,81</b>
Exercice 1	31 028 395	3 971 605
Exercice 2	27 056 791	3 971 605
Exercice 3	23 085 186	3 971 605
Exercice 4	19 113 582	3 971 605
Exercice 5	15 141 977	3 971 605
Exercice 6	11 170 373	3 971 605
Exercice 7	7 198 768	3 971 605
Exercice 8	3 227 164	3 971 605
Exercice 9	-744 441	3 971 605
Exercice 10	-4 716 045	3 971 605
Exercice 11	-8 687 650	3 971 605
Exercice 12	-12 659 254	3 971 605
Exercice 13	-16 630 859	3 971 605
Exercice 14	-20 602 463	3 971 605
Exercice 15	-24 574 068	3 971 605
Exercice 16	-28 545 672	3 971 605
Exercice 17	-32 517 277	3 971 605
Exercice 18	-36 488 881	3 971 605
Exercice 19	-40 460 486	3 971 605
Exercice 20	-44 432 090	3 971 605
<b>Taux de rentabilité interne après 20 ans</b>		<b>9,50%</b>

**Merci de votre attention !**

**Un temps pour débattre...**